

《給我羊》——滕近輝牧師 牧養模式初探

高明發

新加坡新亞學院

TCA College, Singapore

一 引言

滕近輝牧師在香港宣道會北角堂（下簡稱「北宣」）擔任主任牧師一職三十年（1957-1987年）。他在1987年6月28日北角堂的主日周刊「牧者心聲」中這樣的寫道：

我已寫了約二百次的「牧者心聲」（由八一年起），但這一次的筆最沉重難舉。三十年前，一個年輕的傳道人踏進北宣，今天，他帶着三十年的歲月留痕，踏出北宣。¹

「牧者心聲」是滕牧師自1981年5月17日開始在主日周刊上開始的一個專欄，以分享「心事」為主。他這樣的寫道：

¹ 滕近輝：《給我羊——滕近輝牧師牧養感言》，二版（香港：宣道，1997），頁140，216。

以後在每一個主日的周刊中，我要和你們談談「北宣」的家事，把我心裏的話傾訴出來。有許多話是在主日講道時沒有機會題說的，但它們在靈性、事奉、交通和彼此了解上，都是有意義的。我很高興能和大家分享「心事」。²

滕牧師清楚的說明他要藉着「牧者心聲」達到的目的，乃是一種能夠牧養教會會眾的方法。他看重的是與會眾之間的溝通，這樣的溝通可以是瑣碎的，不適合在講道中提及，卻又是對於會眾的牧養起着一定的作用。「牧者心聲」也是滕牧師與會眾分享的一個渠道。一間堂會的主任牧師絕不是窩居在象牙塔裏，獨自寫講章、策劃堂會的發展路線，他乃是要進入人羣中去體會弟兄姐妹的各樣掙扎，知道他們的真實生活狀況，明瞭會眾的靈命處境，才能在講道中給予適當的餵養和供應，以致他們可以得勝罪惡，健康茁壯的成長，滿有基督長成的身量。

為此，筆者假定由滕牧師在每一個主日周刊中所撰寫的「牧者心聲」準確的呈現了他的牧養理念、方法，在探索滕牧師的牧養模式上具有重要的價值。滕牧師沒有撰寫教牧神學類，或者教會管理類的書籍，「牧者心聲」在這一個意義上就成為了解他的牧養神學與教會管理的重要原始資料。

本文將按照《給我羊》一書中第二部分一共六十九篇的「牧者心聲」，分類進行研究，試圖整理出滕牧師的牧養理念，包括他對各類事工的看法，其中涉及禱告／禱告會、團契事工、聖樂、差傳與宣教、佈道事工、對神學教育／神學生的策略性教導，以及國際會議的評價。接着，也從第一部分「事奉心路」篇章中，挑選與堂會事工有直接關聯作為分析的材料。這些項目的涵蓋範圍是北宣事工的重點，亦無不可作為其他教會借鑒的藍本。最後，本文希望可以勾畫出滕牧師在推動這些事工背後所將展現的教會觀，甚至是神學理念，也算是筆者對一代神僕滕近輝牧師的一份敬意。³

² 滕近輝：《給我羊》，頁143。

³ 筆者2010年在建道神學院完成的教牧學博士論文，研究的是滕近輝牧師的神學理念和教牧領導模式。參高明發：〈牧師和教師：論滕近輝牧師對香港華人教會神學思想和教牧領導模式的影響〉（建道神學院教牧學博士論文，2010）；本文可算是該論文的補篇。

二 堂會周刊的意義

「牧者心聲」刊登在北宣的主日周刊中，每一周都印刷，然後在崇拜前由事奉人員派發給到來參加崇拜的會眾。這樣，主日周刊的意義和功用就不能不加以說明了。一間堂會的會眾期望主日周刊有甚麼資訊出現呢？美國曾經有一項調查顯示會眾期待的主日周刊按優先次序有以下各項：⁴

1. 素質：會眾認為周刊反映了他們的教會。周刊中資料和字句的錯誤是令他們尷尬的。

2. 講章大綱：會眾希望周刊上有適當的空白可以做筆記。講章大綱的提供能夠幫助他們回家後繼續的查考研讀。

3. 崇拜程序：一些會眾抱怨教會曾經列印崇拜程序於周刊中，如今卻沒有了。他們希望教會重新刊登崇拜程序。

4. 出席人數與捐獻表：會眾希望每周主日周刊刊登出席人數和捐獻表，以便了解奉獻和出席的狀況。

5. 報告事項：太多的報告事項令人混淆，會眾期望會務報告可以投射在熒光幕上或刊載在教會的網頁上。

從這一個隨機的調查，我們可以稍微整理出會眾對周刊的認識。首先，會眾都同意周刊是代表了他們的堂會。對於該堂會的會眾而言，周刊上的資訊說明了堂會的現狀，不論是堂會的簡介、教牧人員的名字和聯絡通訊資料、崇拜程序、會務報告、統計數字，以及一些的教導性或牧養上的短文，都是這一間堂會的組成元素。對於一位參觀者／到訪者，這是認識該堂會最直接又概括性的途徑。⁵ 其次，講章大綱或者是空白筆記的版頁，是一些願意在神的話語上有更多追求的會眾的首選。講章大綱也顯示了講道者的預備功夫，起碼可以確定講道者不是臨時才拼湊信息內容。與

⁴ 請參"Five Things Church Members Want in a Church Bulletin," <<http://thomrainer.com/2013/04/08/five-things-church-members-want-in-a-church-bulletin/>> (accessed 24 July 2014)。該報告刊登的日期是2013年4月8日。另外，有關一份理想周刊的元素討論，參Dr Steve Davis, "Church Administration," <<http://www.stevedavis.org/Church%20Administration%20Roles%20and%20Responsibilities.html>> (accessed 24 July 2014)。

⁵ Yvon Prehn甚至指出，主日周刊是不少人第一次接觸耶穌的文獻。見Yvon Prehn, "Why Your Church Bulletin is the most important piece of Christian Literature printed today outside the Bible," <<http://www.effectivechurchcom.com/2011/07/why-your-church-bulletin-is-the-most-important-piece-of-christian-literature-printed-today-outside-the-bible/>> (accessed 24 July 2014)。

此息息相關的是崇拜的程序。會眾來到教會的目的是敬拜上帝，崇拜的主領者要如何達到這樣的目的，可以從程序的安排上看出一些端倪，甚至是崇拜的神學理念也可從程序的編排中顯示出來。如果是宗派教會，崇拜程序的編排是直接呈現該宗派神學理念的媒介。所以周刊的角色可以成為堂會的化身，當然它也可以淪為只是一張可循環再用的紙張。

當一位訪客來到教會，他／她首先接觸到的是招待人員遞給他／她的周刊，就在這一張周刊裏決定了該訪客的永恆命運。⁶同樣的，北宣的周刊也經過多年的調整和改變，周刊裏也有各樣的資訊以及崇拜後的代禱服事，並且還有一欄是「牧者心聲」，它的作用是教育會眾關於信仰上的各項事情，也將正確的教會觀、事奉觀灌輸了給堂會裏弟兄姐妹。這也是筆者認為值得透過《給我羊》一書中的「牧者心聲」來整理滕牧師的牧養理念的理據所在。

在撰寫本文時，宣道會北角堂的網站上可以瀏覽的完整主日周刊是自2003年12月28日直到2014年7月13日。⁷這說明了教會領袖仍舊重視周刊的功用，以及保存周刊作為歷史文獻的信念和努力。在北宣的周刊上，「牧者心聲」一欄仍舊由不同的教牧同工撰寫。這是一件可喜的事情，它延續了多年的教導傳統，也成為牧者和會眾溝通的重要管道。

《給我羊》一共有192篇文章，兩篇是重複的，本文則挑選七十六篇，約佔四成的篇章，進行分析和梳理，期盼可以稍微整理滕牧師的牧養理念，以及他對教會事工的洞見，進而建構滕牧師的神學架構。

⁶ Yvon Prehn, "Why Your Church Bulletin is the most important piece of Christian Literature printed today outside the Bible." 她在文章裏也說明周刊應該刊登的內容，包括了基督徒的見證、如何成為基督徒，以及決志的表格。因此周刊除了資訊之外，也是一份重要的傳福音與信仰資訊。另外參Melissa Cole, "Using the Church Bulletin to Communicate," <<http://www.religiousproductnews.com/articles/2010-February/In-Every-Issue/Church-Bulletin.htm>>(accessed 21 August 2014).

⁷ 請參宣道會北角堂網站，<<http://www.npac.org.hk/worship/sunday/list-pass.php>>（2014年7月23日下載）。

三 滕近輝牧師的「牧者心聲」篇章分析

（一）祈禱會

由於這些文章都是滕牧師在每主日周刊上的分享，是直接的、純樸的文字交流，沒有太多的堆砌，也是牧者和會眾之間的家事分享。所以它們都可說是最能真實反映滕牧師思想和信念的文章。

滕牧師曾經翻譯了邦茲《祈禱出來的能力》，⁸本文就從有關禱告的篇章開始分析他的理念。在1981年5月24日的周刊中，滕牧師撰寫了〈禁食祈禱的意義〉。⁹他說明了該年度的堂會目標之一，就是成為一間祈禱的教會，而禁食祈禱是全教會要學習的功課之一。滕牧師列舉了關於禁食祈禱的八樣事，然後呼籲會眾能夠參加來臨周六早上禁食祈禱會。同年11月8日的周刊，滕牧師以〈祈禱會仍然是失敗的〉為題進行自我反省。¹⁰他所提出的一個反省是在祈禱會中以單純的信心，不用任何的方法來增加祈禱會的人數。他對堂會的最大盼望是祈禱會的興旺，參加人數增加。滕牧師也鼓勵會眾對於祈禱會進行自我反省，思考自己的態度以及是否願意付代價參加祈禱會？1983年10月2日的周刊，滕牧師以〈為你準備帶來聽福音的人祈禱〉，鼓勵會眾在堂會慶祝三十年的佈道會中，為所要請來的人祈禱。¹¹1984年1月1日的周刊以〈祈禱會挑旺的時候又到了〉為題，¹²滕牧師用精簡的文字回顧過去兩三年內祈禱會曾經稍微挑旺過，隨即又消沉下去。然後，他說明第一次的祈禱會的安排，並且列出八個問題，作為問卷調查，以求改進。

從這幾篇的「牧者心聲」來看，滕牧師心靈上的一個掛念就是祈禱會，以及由此延伸的課題禱告操練。他也相信祈禱會的興旺或消沈反映堂會或會眾的生命狀況。他為了安排一個適合會眾樂意參加的祈禱會，做了不少的改變。從起初加插護教學的教導，希望豐富祈禱會的內涵，到專心以信心祈禱為主，進而公開徵詢會眾對祈禱會整個流程的編排，都說明了滕牧師的意願，就是鼓勵會眾禱告、參加祈禱會。

⁸ 原來中文第一版是1953年出版，香港宣道出版社2009年出版了第二十一版次，2011年又再印刷。

⁹ 滕近輝：《給我羊》，頁145。

¹⁰ 滕近輝：《給我羊》，頁156~157。

¹¹ 滕近輝：《給我羊》，頁184。

¹² 滕近輝：《給我羊》，頁188。

這樣的改變促使滕牧師在1984年1月22日的周刊中，進一步勾畫「祈禱會新面貌」。¹³ 他呼籲會眾回到靈性的「根」上來，呼求聖靈動工，而第一步就是強化祈禱會。新面貌一共有五項新措施，有程序、形式安排上的改變，也有內容素質上的更新。滕牧師也和會眾分享他的看見，就是「過去數周內，已見聖靈開始動工」。這樣的鼓勵可以促進會眾有更好的意願出席祈禱會。牧者在屬靈事工上不必停留在責備、勸勉的地步，也應該在適當的時候加以鼓勵，提供新的數據、新的圖像，好讓沒有參與的會眾也能感染到那一種靈裏喜悅。同年5月20日的周刊，滕牧師撰寫了〈「祈禱月」：反省•徵文•禁食〉，¹⁴ 將堂會的祈禱操練推向一個高峰。堂會的靈修部倡議下在是年六月舉行「祈禱月」。主日崇拜、周四祈禱會都以祈禱為中心。堂會內舉行徵文比賽，鼓勵會眾，甚至兒童撰寫祈禱詞。又安排一天的禁食祈禱會，也安排每一次主日崇拜中，讓會眾分享祈禱的經驗或心得。從這一篇的「牧者心聲」來看，滕牧師已經不是個人的推動祈禱會事工，乃是由堂會的部門推動祈禱月的運動。這可說是一項的成功，它擴大了領袖和會眾的視野，將責任交給他們一起來承擔。¹⁵

（二）差傳與宣教

在滕牧師的牧養中，為了推動差傳和宣教的事工，他和滕師母（傅忠愛）親身作榜樣去到印尼的西加里曼丹成為宣教士，投身宣教事業，時為1978年。¹⁶ 在「牧者心聲」中，就有多篇是論到差傳和宣教的事工，可以從中一窺滕牧師的觀點。

1981年8月16日周刊中，滕牧師以〈對差傳培靈會出席率的盼望〉為題，陳述了北宣差傳年會的進展。¹⁷ 他深信差傳教育已經深入北宣會眾的意識中，然而藉着一年一度的差傳年會是「挑旺」的時刻；挑旺堂會傳

¹³ 滕近輝：《給我羊》，頁190。

¹⁴ 滕近輝：《給我羊》，頁193。

¹⁵ 滕牧師曾經為文指出，如果能夠發動教會中百分之八十的會友投入事奉，那是突破了鐘形弧線理論的緊箍咒。參見滕近輝：《時代的挑戰》，五版（香港：宣道，2000），頁56~60。

¹⁶ 滕近輝：《那一程：滕近輝牧師、師母印尼加里曼丹宣教記》（香港：突破，1994）。根據滕近輝：《都是恩典——滕近輝牧師回憶錄》（香港：宣道，2009），事奉紀要，頁xiii的資料說明滕牧師和師母是在1978年去西加里曼丹宣教一年。

¹⁷ 滕近輝：《給我羊》，頁152。

福音的心志。所以，他注重差傳培靈會的高出席率，這一個高出席率說明了聖靈的工作，也是堂會建立差傳事工的一個努力。¹⁸ 滕牧師非常坦率的指出了出席率的意義，並且不避諱的談出席率，就是人數的問題。堂會的事工就是不能避而不談人數，我們應該如何健康的談人數、出席率等課題，也是一個必須學習的功課。在1981年12月13日的「牧者心聲」中，滕牧師認為北宣在差傳事工中不足的地方，就是尚未有北宣的宣教士被差派出去。¹⁹ 從1963年開始的差傳工作，一直以來都是別的堂會宣教士在北宣的框架下被差派出去。滕牧師渴望有一天是北宣的會友接受差派。1983年8月21日的周刊中，滕牧師仍舊在等待北宣的宣教士出現。²⁰ 在所差派出去的三十位宣教士中，沒有北宣的會友；讀神學的七十二位會友中，也沒有宣教士。這樣的一種情懷是身為堂會主任牧師，也是一位推動宣教差傳事工的領袖所難以釋懷的。1984年8月26日的周刊裏，滕牧師針對北宣二十二年的差傳事工進行一次的重要反省。²¹ 他指出：北宣「極需屬靈的更新和疏通。更新是由重新確定祭壇上的奉獻心志而來；疏通是藉排除阻塞之物，擦亮異象的視線和挖深挖廣河道而達成。」²² 這樣的神學反思是一位牧者屬靈領導的重要表現，能推動會眾也一同重整觀念。牧者不因為自己的屬靈身分而停滯不前，或者拒絕接受會眾或第三者的進言，而是經常疏通自己與上帝之間的屬靈溝通管道，從上帝、從聖靈那裏獲得新的、必要的屬靈視野，進而牧養會眾，帶領他們改變固有的觀念和思想，容讓上帝在會眾中作祂所要作的工作。1986年8月31日的周刊中，滕牧師列舉數據說明宣道會香港區聯會屬下的差會和友好堂會的宣教士數目，北宣只有三位的宣教士。²³ 他的心願和祈禱是「求主賜下突破」。1987年1月18日的周刊中，滕牧師介紹了北宣在澳洲的宣教參與。²⁴ 由於墨爾本市的華人人口增長，宣道會向這一個地方開展植堂建立教會的工作，也差派了北宣的一對夫婦前往事奉。此篇「牧者心聲」在結束的部分介紹了宣教士的個

¹⁸ 滕近輝：《給我羊》，頁152。

¹⁹ 滕近輝：《給我羊》，頁160。

²⁰ 滕近輝：《給我羊》，頁182。

²¹ 滕近輝：《給我羊》，頁196。

²² 滕近輝：《給我羊》，頁196。

²³ 滕近輝：《給我羊》，頁212。

²⁴ 滕近輝：《給我羊》，頁214。

人簡歷，反映出滕牧師對於宣教士的推薦和支持。這在推動堂會的宣教事工上具有策略性的意義。

從上述的「牧者心聲」文章來看，自1981至1986年期間，滕牧師所掛念的一項事工就是北宣的差傳年會與宣教士的人數。北宣有上百位的會友已經完成或正在接受正規的神學訓練，然而前往海外的宣教士只有三位。²⁵ 主的心不滿足，滕牧師的心也不滿足。在牧養上，一位主任牧師多年諄諄善誘的教導、鼓勵、勸勉，卻在宣教士數目上沒有更大的突破，說明了他的教會牧養路線與心靈上的擔子所繫之處。

（三） 教會周年慶

每一間堂會都有周年慶，一方面是記念上帝的作為、數算主的恩典，另一方面是讓會眾有一個表達感謝的平台。

滕牧師一共寫了四篇關於堂會周年慶的「牧者心聲」，分別是1982年10月10日的三十周年、²⁶ 1983年10月9日的三十一周年、²⁷ 1985年10月13日的三十三周年，²⁸ 以及1986年10月12日的三十四周年。²⁹ 我們留意到滕牧師在五年內寫了四篇堂慶的〈心聲〉，這是值得琢磨的。

在三十周年的堂慶感恩事項中，滕牧師一共列舉十項值得感恩的事情。³⁰ 為神學生的有兩項，為差傳的一項，為植堂的一項，為人數增長和受浸兩項，為堂會事工和發展四項。從這些感恩事項可以看出他的心思；他是一位懂得數算主恩的牧者，他看重的是人、是會眾。在堂會的事工中，他看重的是差傳、植堂、佈道隊伍的發展。他是一位動力型的牧者，有異象、有使命、有熱情、有關懷，不是一位坐在辦公桌旁的行政人員。一年之後，在三十一周年的堂慶中，³¹ 滕牧師的感恩事項有九項，為神學生、為獻身成為宣教士的會眾、為受浸的、為新同工、為差傳事工一共佔領五項。新增了四區的家庭聚會、分堂中又有了分堂、新的辦事處，也是

²⁵ 滕近輝：《給我羊》，頁212。

²⁶ 滕近輝：《給我羊》，頁172～173。

²⁷ 滕近輝：《給我羊》，頁185。

²⁸ 滕近輝：《給我羊》，頁210。

²⁹ 滕近輝：《給我羊》，頁213。

³⁰ 滕近輝：《給我羊》，頁172～173。

³¹ 滕近輝：《給我羊》，頁185。

值得感恩的。三十周年的感恩事項中有差傳的認獻，³² 三十一周年的感恩中，獻金中的三分之二是為了堂會以外的福音事工。滕牧師再次表現出牧者的風範，就是以上帝在人身上的作為化成感恩的中心。就算是物資上的、財力上的成就，也和福音事工掛鉤。

三十三周年的堂慶感恩事項中，³³ 滕牧師秉承他自己的傳統，提出了新葡與神學生的人數，二項涉及金錢的都與福音事工有關，包括差傳的預算和堂會以外的福音事工。一項為新分堂事工，一項為堂會內會眾所參與的各項事工，鼓勵會眾一同獻上感恩。我們幾乎可以認定的是滕牧師的牧養關懷就是在這些的事工裏。在第三十四周年的堂慶「牧者心聲」中，³⁴ 滕牧師一改前三次的寫法，用了一大段講述新添四位傳道同工的喜悅。他看重同工和弟兄姐妹的配搭，更看重堂會與神的關係。³⁵ 滕牧師提出在八方面開始新的長進，祈禱、事奉、傳福音、肢體生活、家庭基督化、個人輔導和牧養、靈性栽培與訓練、社會見證。這是相當全面的教會牧養關懷，展示了他的牧養理念。³⁶

堂慶的「牧者心聲」只有四篇，卻說明了滕牧師的牧養理念；他是如何看待堂會的事工？他又是如何評鑑堂會的發展和成就？「人」這一項元素在堂會事工中佔據甚麼樣的地位？滕牧師引以為「慰」的是堂會金錢的使用和分配等各項，都展示了一位牧者的情懷和焦點。

（四）堂會事工策略

「牧者心聲」中有五篇可以歸類為堂會的事工策略，那就是1981年6月14日的〈本堂與社會〉，³⁷ 1981年6月21日的〈本堂七月份將推動之事

³² 滕近輝：《給我羊》，頁173。

³³ 滕近輝：《給我羊》，頁210。

³⁴ 滕近輝：《給我羊》，頁213。

³⁵ 滕近輝：《給我羊》，頁213。

³⁶ 筆者稍微作了一項的隨機抽樣檢視，從現有關於教牧關懷的書籍中瀏覽該作品所處理的課題，除了曾立華的《教牧學導論》（香港：建道神學院，2011）之外，喜爾得納的《牧範學導言》，四版（香港：文藝，1994）；潘霍華的《牧養是場冒險：靈性關顧12講》（台北：校園書房，2013）；蘇文隆的《牧養事奉的藝術——後現代事奉者的全人發展》。修訂再版（PA，美國：基督使者協會，2009）等書都沒有處理滕牧師在這裏所提出的所有課題。雖然，我們不能就此斷言教牧關懷理應包括這些課題，也不能批評那些作品未能臻於完善，但是從實際牧養的角度來說，滕牧師的視野的確是相當的寬廣的。這一點倒是毋庸置疑的。

³⁷ 滕近輝：《給我羊》，頁146。

工（上）》，³⁸ 1981年7月5日的〈本堂七月份將推動之事工（下）〉，³⁹ 1984年9月23日的〈本堂蒙福的四大因素〉，⁴⁰ 以及1985年3月10日的〈向主求一百五十位新葡〉。⁴¹ 筆者希望從這五篇文章中，一窺滕牧師對北宣的理念和期盼，試圖勾畫出他的教會路線。⁴²

〈本堂與社會〉一文是針對該主日滕牧師的講道而寫。當日滕牧師的主日講題是「基督徒的社會觀」，⁴³ 這是一個極少談起的課題。滕牧師在文章中，介紹了北宣所參與的各項社會服務，主要的項目有基督教醫院、老人院、戒毒、監獄事工／釋囚、青年中心／閱覽室、突破機構，以及非洲災民的救濟。⁴⁴ 這些項目是基督教擅長的事工，它們涉及的是以信仰來作為重要的媒介，幫助或改變接受輔助的對象或羣體，從而產生生命、生活上的轉變，使得受導者得到最大的福樂。滕牧師也分析了香港政府對於社會服務的規劃，進而提出北宣應該採取的四種路線：⁴⁵

1. 認同並欣賞各教會的社會服務工作，繼續本堂現有工作。
2. 鑑於港九教會的社會服務工作規模，本堂應將主力放在福音事工上。
3. 勉勵會友在社會中發揮生活見證。
4. 學習參與社會輿論，加強正義與道德力量。

從這四種路線來看，滕牧師確定了北宣不必要重複已經有的工作，也強調了北宣對於福音事工的正確參與力度的重視。除此之外，鼓勵會友發揮積極的社會見證也是福音派教會向來注重的焦點。四種路線中最突出的是第四項：「學習參與社會輿論，加強正義與道德力量。」⁴⁶ 基督徒的公

³⁸ 滕近輝：《給我羊》，頁147。

³⁹ 滕近輝：《給我羊》，頁148。

⁴⁰ 滕近輝：《給我羊》，頁197。

⁴¹ 滕近輝：《給我羊》，頁204。

⁴² 滕牧師曾經著述《現代教會路線》（台北：校園，1977）一書，闡述教會路線，時至今日仍不失為一個重要的參考路線。

⁴³ 滕近輝：《給我羊》，頁146。

⁴⁴ 滕近輝：《給我羊》，頁146。

⁴⁵ 滕近輝：《給我羊》，頁146。

⁴⁶ 此項內容筆者完全抄錄滕牧師的用詞，不像乙和丙二項的用字經過整理簡化。

民意識和公民力量的發揮在現今社會是一項重要的策略。這篇文章的睿智是叫人欽佩的。它可以作為我們的指引來規劃基督徒的社會聲音。

跟着的兩篇「牧者心聲」，即1981年6月21日和7月5日，是針對堂會的7月份事工而寫的。在上篇裏，滕牧師提出了堂會將推動的兩項事工，分別是探訪訓練班和向老人傳福音的「父老福音聚會」。⁴⁷北宣的探訪事工是由婦女會、胡欽牧師和黎姑娘負責與推動的，但是堂會缺乏有組織的探訪工作。滕牧師提出開辦訓練班，裝備人員，以便可以有更多的會眾參與這一項事工。滕牧師自己也將會帶領一隊進行探訪工作。「父老福音聚會」是特別為會眾家中的長輩而設立的，好讓同年齡的長者可以有一個適合他們的聚會，集中的作傳福音和栽培的工作。事實上，這兩項的事工是教會的兩大挑戰。北宣的發展到了2007年謝綺真傳道也曾經撰文談論堂會的長者事工。⁴⁸因此，滕牧師當年推動的事工緊扣着堂會的脈動，這是值得留意的。在同一篇的「牧者心聲」中，滕牧師也沒有忘記黃竹坑分堂的人力資源需要，而向北宣的會眾發出呼籲，希望有人可以前往協助黃竹坑分堂的發展。在下篇裏，滕牧師談論了成人團契的事工，⁴⁹這一篇的「牧者心聲」引發了接下來的兩篇「牧者心聲」繼續談論此課題。⁵⁰據此看來，成人團契是當時北宣的一個重要議題，也是堂會內信徒生活的一個關注焦點。成年會眾的教會與團契生活是堂會靈修部的工作，它推動了小組的生活，在某會友的家中舉行聚會。滕牧師鼓勵會眾參加這些在家庭中舉行的小組活動。從建制的團契來說，北宣當時有三個成人團契，參加者不超過120人，這與堂會的成年會友人數相比是非常的低。滕牧師指出一個重要的事實：缺少肢體生活，靈性難以長進。⁵¹故此，滕牧師在接下來的兩期「牧者心聲」中，說明了堂會在行政上的各樣安排，推動三十歲以上

⁴⁷ 滕近輝：《給我羊》，頁147。

⁴⁸ 見謝綺真：〈堂會長者事工經驗談（上）〉，《宣訊》第94期（2007年10月），<<http://www.cmacuhk.org.hk/version4/mag/alliance/a94/pdf/p3.pdf>>（2014年8月19日下載）；〈堂會長者事工經驗談（下）〉，《宣訊》第95期（2007年11月），<<http://www.cmacuhk.org.hk/version4/prog/cmaglist.php?magid=44>>（2014年8月19日下載）。

⁴⁹ 滕近輝：《給我羊》，頁148。

⁵⁰ 滕近輝：《給我羊》，頁149～150，分別是1981年7月12日和7月26日。

⁵¹ 滕近輝：《給我羊》，頁148。有關靈性課題的討論，一本值得推薦的經典作品是鍾馬田著，詹正義譯：《靈性低潮》，修訂版（台北：福音證主協會，1998）；另參潘霍華著，鄧肇明譯：《團契生活》，重譯修訂版（香港：文藝，2011）。

的成人參加團契、過肢體相交的團契生活，⁵² 也進一步說明成立壯年期團契的策略性理由，⁵³ 並且承諾他自己也將投入在這一個團契的組成開創階段中。

1984年9月23日的周刊裏，滕牧師以〈本堂蒙福的四大因素〉為題，闡明了北宣的四條重要堂會路線。⁵⁴ 堂會注重合一的屬靈操練，以致不給撒但留下地步，從而可以解決各樣由不同的意見所產生的分歧，而不至於演變為相爭的局面。主任牧師的屬靈眼光、洞見，以及包容的心胸，在這一件事上起了決定性的影響。另外三個因素在上一節關於堂慶的「牧者心聲」中已經提及，就是對外奉獻在堂會經費上所佔的比例、福音的事工，以及神學生的人數。在此就不累贅了。值得注意的是滕牧師以四段的經文作為這四項元素的聖經基礎，展現了他那以聖經為中心的神學理念；一切的教會事工都需有聖經教導的支持，一切事工的規劃都不能離開聖經的明確教導。

這一個欄目下的第五篇文章是〈向主求一百五十位新葡〉。⁵⁵ 鑑於在上一年度的新會友人數是149位，滕牧師提出當年（即1985年）向主求150位新葡。他鼓勵會眾為這一件事禱告，他也相信禱告帶來行動，它會推動會眾去傳福音領人歸主。滕牧師就此說明兩件事，一是相信有些信徒早已開始在決志信主的人身上作了工夫，二是鼓勵尚未試過領人歸主的信徒，嘗試此工作，並且得以嘗嘗為主得人的喜樂。⁵⁶ 這是非常正面的教導和鼓勵，使得未曾領人歸主的信徒不會感到被責備，反而能夠積極的參與領人的工作。我們也可以就此看出滕牧師的牧養策略是透過諄諄善誘的、苦口婆心的勸導來開展新的事工，也動員會眾投入堂會的計劃。

（五）小結

滕近輝牧師在每周的「牧者心聲」短文中，闡述了他的牧養理念。祈禱會是教會能力的源頭。差傳與宣教是堂會向外發展的必然項目。一間堂

⁵² 滕近輝：《給我羊》，頁149。

⁵³ 滕近輝：《給我羊》，頁150。

⁵⁴ 滕近輝：《給我羊》，頁197。

⁵⁵ 滕近輝：《給我羊》，頁204。

⁵⁶ 滕近輝：《給我羊》，頁204。

會應該關注的是下一代傳道人的栽培、堂會對於金錢的分配使用、新增會友的人數。堂會在社會上應該扮演的角色是發出正義與道德的力量，在社會輿論上發聲，說明基督徒的社會參與，力圖改造不良的社會。在這一切的事工上，聖經為本的理念是不能或缺的支柱。

從上述四個項目的分析和陳述，我們可以看出滕牧師藉着每周的「牧者心聲」簡短篇幅，傳遞異象、公開教導、殷切勸勉，進而促使北宣的會眾認識自己的身分與使命、義務和責任，大家同心協力為堂會的事工盡上一份力量，促成事工的達成，也叫許多人蒙福。

四 「事奉心路」篇章分析

《給我羊》的第一部分是「事奉心路」，筆者挑選了關於牧養的文章一共十一篇來進行簡略的分析，試圖整理出滕牧師的牧養理念和管理堂會的模式。這十一篇文章跨越的年代是自1983年至1987年，也是涵蓋了滕牧師撰寫「牧者心聲」的年代。對這些文章的解讀說明它們所陳述的牧養關懷應該是該段時期內滕牧師的關懷焦點。⁵⁷

筆者挑選的十一篇文章為：1983年2月6日的〈本堂需要許多小牧人〉、1984年3月25日的〈靈性追求的兩個定位點〉、1984年4月8日的〈崇拜前後〉、1984年4月15日的〈靈性的防禦線〉、1985年6月9日的〈靈修：保持靈覺敏銳〉、1985年6月16日的〈偏差的屬靈觀念〉、1985年6月23日的〈「今日屬靈人」的表現〉、1985年6月30日的〈靈修的目標之一：成聖〉、1986年4月27日的〈奇葩異草：屬靈的生命〉、1986年6月8日的〈建立靈修生活〉，和1987年2月8日的〈屬靈的大志〉。

在〈本堂需要許多小牧人〉中，滕牧師引用了保羅、彼得、猶大和主耶穌的教導，建立小牧人的牧養理念和實際可行的方法，鼓勵北宣的會眾成為他們身邊軟弱小羊的小牧人，給予這些的小羊鼓勵、代禱、安慰、

⁵⁷ 這樣的看法是以滕牧師事奉年代與內容為核心，梳理該時期內滕牧師的關注所在。正如筆者在撰寫教牧學博士論文中，闡述滕牧師在《抉擇》月刊上所撰寫的「主編」文章反映了他的思想和學術成熟期的觀點是一樣的。參高明發：〈牧師與教師〉。

交通。⁵⁸ 這樣的運作，是教會興旺長進的一個元素。所以，將牧養的事工化整為零的策略可以促成更多的信徒投入事奉，也能夠接觸牧養更多的會眾。我們不會取消主任牧師與教牧同工們的角色和責任，但是藉着小牧人的牧養方式，牧者可以一方面統籌大局，知道堂會的整體的發展藍圖，另一方面又可鉅細無遺地照顧最多的會友，使得他們的靈命得到培育，需要得到供應，建立健康的教會生活。

信徒的靈性是牧者關注的一個重點。⁵⁹ 滕牧師在「牧者心聲」中涉及靈性課題的有〈靈性追求的兩個定點〉、⁶⁰ 〈靈性的防禦線〉、⁶¹ 〈靈修：保持靈覺敏銳〉、⁶² 〈偏差的屬靈觀念〉、⁶³ 〈「今日屬靈人」的表現〉、⁶⁴ 〈靈修的目標之一：成聖〉、⁶⁵ 〈奇葩異草：屬靈的生命〉、⁶⁶ 〈建立靈修生活〉、⁶⁷ 〈屬靈的大志〉。⁶⁸ 這九篇文章不一定是滕牧師對靈性、靈修課題的全部教導，但是它們在該段時期內確實是滕牧師在牧養北宣會眾的一個重要關注點。這樣的講法不算過分。

我們稍為綜合這九篇文章來看，滕牧師對於靈性和靈修有着獨特的理念，以及由此理念而來的牧養模式。在靈性定位上，基督徒有兩個定位點，就是生命定位點和關係定位點，前者是陳述我們的內在生命的成長，使得我們「裏面的人」日漸成熟，而關係的定位點則是以上帝為界線建構我們四層的關係。⁶⁹ 確立這兩個定位點也就是為我們的靈命發展畫了一個重要的圓圈，我們可以在圓圈裏自由的行走，也在圓圈的範圍內成長；這

⁵⁸ 滕近輝：《給我羊》，頁39。

⁵⁹ 滕牧師在一次接受專訪中，就靈性課題和教牧的健康心理作了一些的評論，值得留意。他提到自己「（我）七十歲生日的時候……我向神求超越性的恩典……超越我過去的靈性……」又說：「靈性的造詣與心理健康兩者之間有密切的關係。」見曾立華整理：〈滕近輝牧師談教牧健康心理與事奉態度〉，《教牧期刊》，第1期（1994年4月），頁115，119。

⁶⁰ 滕近輝：《給我羊》，頁60。

⁶¹ 滕近輝：《給我羊》，頁63～64。

⁶² 滕近輝：《給我羊》，頁85。

⁶³ 滕近輝：《給我羊》，頁86。

⁶⁴ 滕近輝：《給我羊》，頁87。

⁶⁵ 滕近輝：《給我羊》，頁88。

⁶⁶ 滕近輝：《給我羊》，頁118。

⁶⁷ 滕近輝：《給我羊》，頁122～123。

⁶⁸ 滕近輝：《給我羊》，頁134。

⁶⁹ 滕近輝：《給我羊》，頁60。

是一個受保護的圓圈。靈性防禦線的拉起，正符合這一個圓圈的畫定。我們在靈命上要成長，也要防備各種的表面化、軟化、規條化、物質化、硬化、被動化的侵蝕，⁷⁰ 進而僵化我們的靈性。「當每一次教會能夠從因循、僵化及褪色的信仰生命裏挽救出來，重新注入活潑、持久、蓬勃而有動力的生命，教會便能賺取一大筆豐厚的『屬靈資產』。」⁷¹ 這樣的提醒是十分及時與重要的，正如滕牧師所說的：「我向神求超越性的恩典」來突破過去的生命成長模式。⁷² 在靈修的操練上，滕牧師指出保持靈覺敏銳的一個條件，就是能夠被神帶到高處，開啟了心靈的眼睛，看見神的旨意，⁷³ 我們就不會陷入靈覺麻木的狀態中。這樣每一個會友都有屬靈的眼光能夠看見堂會的狀況，堂會內會眾的成長就不致停滯不前了。因此，栽培會眾的靈命也就成為牧者的首要任務。

在接下來兩周的「牧者心聲」，滕牧師繼續發展關於靈性與靈命的教導藍圖。筆者的解讀是這樣的。首先，滕牧師為靈性的發展加以定位，然後拉起防禦線，加強靈覺的敏銳。跟着，他必須處理的是偏差的屬靈觀念，再勾畫今日的屬靈人的表現，最終是達到成聖的地步。這一系列的周刊的文章似乎就有這樣的「邏輯」關係。⁷⁴ 後面的三篇是實踐上的勸勉和鼓勵，即開展靈修生活和確立屬靈大志。假設這樣的解讀是可取的進路，我們就可以斷言滕牧師要呈現的是一個主題（靈性／靈命／靈修）的教導，也是他對北宣會眾的一份牧者的關懷情懷流露。

在談「屬靈人」之前，必須先處理對「屬靈」的偏差觀念。⁷⁵ 滕牧師提出了五樣的偏差，包括了術語式的屬靈、擁有某種性格才是屬靈、屬靈生活是狹窄的、截然二分屬靈與屬世、「不可作」的消極屬靈行為等等。

⁷⁰ 滕近輝：《給我羊》，頁63～64。

⁷¹ 馬志明：〈屬靈資產，在變賣還是在滾存？〉，《基督教週報》，2007年1月7日，<<http://www.christianweekly.net/2007/ta13781.htm>>（2014年8月21日下載）。

⁷² 曾立華：〈滕近輝牧師談教牧健康心理與事奉態度〉，頁115。

⁷³ 滕近輝：《給我羊》，頁85。

⁷⁴ 筆者認為因着周刊日期的連續性，可以假定該段時期內滕牧師的心靈裏是常思考這些課題。因此，斷言這些文章具有「邏輯」上的關係並非牽強的附會。當中，〈靈性追求的兩個定位點〉、〈崇拜前後〉、〈靈性的防禦線〉等篇在日期上是連續的；〈靈修：保持靈覺敏銳〉、〈偏差的屬靈觀念〉、〈「今日屬靈人」的表現〉、〈靈修的目標之一：成聖〉等篇則是另一組連續的文章；最後三篇〈奇葩異草：屬靈的生命〉、〈建立靈修生活〉、〈屬靈的大志〉，雖然相隔前後十個月，但鑑於該期間所收集的文章不多，應該可以理解為所收集的材料屬於有意義的篩選。

⁷⁵ 滕近輝：《給我羊》，頁86。

這些都是偏差的觀念。⁷⁶ 一個現代的屬靈人應該有的表現則是有十樣，⁷⁷ 這是一個建議的範圍，不是完整的一張清單，筆者也相信滕牧師沒有這樣的企圖。我們從所列舉的十樣表現，可以粗略的整理出一些屬靈人的特性，包括他在對神、對人、對己等各方面應該有的反應，其中有一點是突顯的，就是屬靈人對於聖經的尊重和服膺的心態；他服膺在聖經的權威之下，他也能夠進入聖經的「精意」之內。⁷⁸ 從這兩篇的「牧者心聲」撰述中，我們可以歸納出滕牧師的一些看法。首先，一些流行的看法不一定正確，而這些流行的看法就充斥在信徒的中間，它們藉着各樣的媒介途徑不斷的影響信徒的屬靈觀念。這是我們必須加以糾正的。其次，屬靈人的表現是十分豐富與多樣的，在聖經的基礎上，屬靈人展現了生命的絢爛色彩，他們的生命表現不受規條的限制，卻不是一種放任的生活形式，乃是謹守對神、對人、對己的種種正確要求。這也是成聖的意義。⁷⁹

除了上述有關靈命的教導，在另外一組的「牧者心聲」中，滕牧師分享了他對靈命的看法。〈奇葩異草〉是一篇別具匠心的文章。⁸⁰ 滕牧師以倒生蘭、生命草、深水蓮、向日葵四種植物來描述基督徒的靈命。這是一種結合植物的特性與聖經教導的手法，⁸¹ 傳達一個個清楚的信息，使得信徒可以透過簡單的例證清楚明白重要的真理。從這一篇文章也可以看見滕牧師個人的學識涵養是十分豐富的，他對於聖經信息的熟悉、對植物的認識，以及那能夠將二者結合的睿智，都說明每周一篇的周刊文章都是他用心的寫作，因為他要藉着這一篇的文章傳遞信息、教導會眾、牧養信徒的屬靈生命。在〈建立靈修生活〉一文中，滕牧師透過他親身經歷的三個例子說明聖經經文如何深印在他的腦海裏、生命中。⁸² 透過抄寫經文在聖誕卡上、背記耶穌所說的話、老太太教唱經文詩歌，滕牧師說明了恆久用心讀經的必要。他也分享了生命讀經的領悟，就是將經文轉換為禱告的題

⁷⁶ 滕牧師寫了一本著作名為《偏差與平衡》（香港：宣道，2002）。

⁷⁷ 滕近輝：《給我羊》，頁87。

⁷⁸ 滕近輝：《給我羊》，頁87。

⁷⁹ 滕近輝：《給我羊》，頁88。

⁸⁰ 滕近輝：《給我羊》，頁118。

⁸¹ 有關聖經中的植物的介紹，可以參考一般聖經百科全書中的有關欄目，網上資料也不少。參張文亮：《聖經與植物——從聖經看見上帝奇妙的創造》（台北：青橄欖，2011）。

⁸² 滕近輝：《給我羊》，頁122~123。

目，進而豐富了他的禱告生活。⁸³ 因此，滕牧師鼓勵北宣的會眾建立靈修的生活。這一篇文章有一個特色，它展示了滕牧師的靈修生活、個人的屬靈操練，甚至是他不為人知的生命經歷。這是一種坦然的分享，能夠激勵會友的心、激發會眾的情，至終採取行動去實踐牧者所教導的真理。⁸⁴ 有了這一切，我們就可以談論屬靈大志，求主「提高我們的標準，擴大我們的容量和眼光」。⁸⁵

我們在處理滕牧師的文章裏關於靈命與靈修的教導中，可以作這樣的綜合觀察。他是一位具有理念的牧者，藉着他每周提筆撰寫的短文「牧者心聲」，得以把自己的理念傳遞給北宣的每一位會友，也幫助會友更加認識和了解他們的主任牧師的想法與做法。這樣的溝通可以除去許多不必要的誤會，使得堂會可以健康地發展。滕牧師也在文章中，以教導、勸勉、糾正等為目的，通過對某一個議題的闡述，鼓勵會眾積極的自我提升，建立成熟的靈命。在說明各項和靈命、靈修有關的課題中，滕牧師也清除一些障礙和誤解，開闊信徒的屬靈視野，希望能夠把他們帶到另一個更高的屬靈層次當中去。這種種目標能夠達致，全有賴於滕牧師的理念和他生命的成熟度。

至於堂會的管理，滕牧師睿智的引用了另一篇文章來闡述他對於「崇拜前後」⁸⁶的教導。這一篇文章就崇拜前、中、後三個環節，一共列舉了十五項的提點，盼望能夠預備會眾的心靈參加崇拜。這些的提點都是耳熟能詳的崇拜守則，可能會有瑣碎的感覺，但是這些的小提示卻蘊含了重要的神學理念和崇拜原則。一位牧會的人最艱難而又最偉大的工作，就是把大道理化成可行、可實踐的小行動。

「事奉心路」是「牧者心聲」專欄裏的一個部分，同樣的是展現了滕牧師的心靈焦點；他所關心的就是這些的課題，他要讓北宣會眾知道的、

⁸³ 滕近輝：《給我羊》，頁122～123。

⁸⁴ 這是一種生命的教導，也是滕牧師的生命領導的一個特色。這也是筆者在博士論文中提出的一個重要結論，滕牧師是以生命來領導北宣、區聯會，甚至香港的華人教會。詳細的討論請參見高明發：〈牧師與教師〉裏的分析。

⁸⁵ 滕近輝：《給我羊》，頁134。

⁸⁶ 滕近輝：《給我羊》，頁61～62。

明白的、實行的也就是這些的勸勉和教導。許多的議題和項目不是難行的，也不是複雜難明的大道理；滕牧師以簡易的詞句來講述重要的真理，這是他的牧者關懷，也足顯他的牧養實力。他的目的是和大家分享「心事」，⁸⁷他期盼達到的是和北宣的會眾有更好的交通與了解。⁸⁸

五 從《給我羊》看滕近輝牧師在宣道會北角堂的牧養模式

與滕牧師一起事奉同工三十年的胡欽牧師有這樣的評語：

他生活嚴肅，但卻有親切感的講道。他不會與執事們走的太近，有事情，電話約談。他處理（執事會議程的）事項乾淨利落。他的生活反映了屬靈敬虔派的理想。他凌晨二時、三時就起身，禱告、讀經到天亮。他的體力消耗太多，生活艱苦。他全心全意在講道。他擺上的太多，連命都不要。⁸⁹

滕牧師身為北宣的主任牧師，卻也同時參與了許多海外的講道服事，執事會信任他，給予他自由外出，不必交代。⁹⁰他忠心的預備講道，餵養北宣的會眾。他對於年輕人有更多的疼愛。⁹¹滕牧師也珍惜會友對他的愛與關懷，他在一篇題為〈在本堂事主二十五年〉的周刊文章中這樣的寫道：

每逢接到一位弟兄或姊妹的信，表達鼓勵與代禱，我就感覺心力加倍；每逢接到一個團契的密麻麻聯名咭，表達心意，我就感愧交集。⁹²

從這裏可以看出滕牧師與北宣會友之間的關係是融洽的。《給我羊》是滕牧師剖心的與北宣會眾的直接說話的記錄，那是最真實的，也是他的

⁸⁷ 滕近輝：《給我羊》，頁143。

⁸⁸ 滕近輝：《給我羊》，頁143。

⁸⁹ 胡欽牧師訪問記錄，2009年12月15日；這是筆者在撰寫博士論文時所作的訪問。

⁹⁰ 胡欽牧師訪問記錄，2009年12月15日。

⁹¹ 許蓮華執事、陳永標執事訪問記錄，2008年3月6日；這是筆者在撰寫博士論文時所作的訪問；另參高明發：〈牧師與教師〉，頁210注460。

⁹² 滕近輝：《給我羊》，頁35。

牧養模式。他不忌諱的向會眾說明他的心靈狀態，他坦誠的與會眾分享他心裏的擔子，他殷切的希望會眾參與投入在堂會的各樣事工上，他渴望看見會眾的生命成長。這一切都透過每週週刊上的「牧者心聲」誠實的傳遞予每一位北宣的會友。就這樣，滕牧師餵養了他們。

《給我羊》所帶來的啟迪是文字牧養的模式。在滕牧師的事奉中，文字佔了重要的一環。他從事翻譯，主編《抉擇》月刊，從事寫作。在早期北宣的事奉中，胡欽牧師告訴筆者，滕牧師於1962年至1965年周四晚上的查經班，親自抄寫蠟紙印筆記，當時有許多講義。⁹³ 這一個牧養的模式值得牧者留意和使用。⁹⁴

六 結論

本文是應建道神學院主辦的「2015華人教會人物研究：滕近輝牧師的事奉人生」研討會提呈的一篇專文。這篇專文是筆者對滕近輝牧師的一份敬意，不單是因為筆者的博士論文研究的是他的神學思想和領導模式，得益於滕牧師、滕師母（張佳音），更因為滕牧師是上帝賜給華人教會的一代神僕。

《給我羊》一書的珍貴在於它是滕牧師直接為了北宣的牧養而撰寫的每周短文。這是最真實的牧養「手冊」，也是滕牧師的牧養理念的記錄。筆者認為，如果要針對滕牧師的牧養理念作一次全面的梳理，學者尚需就滕牧師的其他作品進行整理和分析。

就目前的分析，我們可以稍為做個總結。《給我羊》闡述了滕牧師對北宣會眾的牧者關懷情愫，他願意堂會的每一項事工都能夠上軌道，並且能夠作的比目前更好。他關心的是會眾與上帝的屬靈關係，從祈禱會開始、進而在讀經、靈修等各項屬靈操練上，會眾的靈命更加的成熟。他重視與會眾之間的生命交流，在言詞之間是經常流露他的鼓勵和勸勉的情愫，他珍惜會眾給予他的任何回饋與鼓勵；這是一位有血有肉的牧者。

⁹³ 胡欽牧師訪問記錄，2009年12月15日。

⁹⁴ 筆者在與胡欽牧師的訪談中，得知一件叫人深深感動的事情。1952至1961年滕牧師每月的薪水是港幣三百元，到了月底他的奉獻是五百元。原來他是在晚上翻譯書本去幫助教會的經濟。胡欽牧師訪問記錄，2009年12月15日。

撮 要

滕近輝牧師在香港宣道會北角堂擔任主任牧師一職三十年。「牧者心聲」是滕牧師自1981年5月17日在主日周刊上開始的一個專欄，以分享「心事」為主。

「牧者心聲」乃是一種牧養的方法，藉着溝通可以處理不適合在講道中提及的課題。筆者假定滕牧師在每一個主日周刊中的「牧者心聲」呈現了他的牧養理念、方法，在這一個意義上它就成為了解他的牧養神學與教會管理的重要原始資料。

本文將按照《給我羊》一書中第二部分一共六十九篇的「牧者心聲」，分類進行研究，試圖整理出滕牧師的牧養理念，接着，也從第一部分「事奉心路」篇章中，挑選涵蓋北宣事工重點的篇章，希望可以勾畫出滕牧師在推動這些事工所展現的教會觀與神學理念。

ABSTRACT

Reverend Philip Teng was the senior pastor for North Point Alliance Church for thirty years. "Pastor's Voice" began on May 17, 1981 as a column in the church bulletin to share his thoughts. It is a method of shepherding by discussing various issues which may not be mentioned on the pulpit. This paper proposes "Pastor's Voice" reveals Teng's understanding and methods of shepherding. Thus it is the raw materials in which Teng's theology of pastoral ministry and perspectives in church management are revealed.

This paper begins with the second section of the book, *My Heart, My Words*, which consists of sixty-nine articles, to construct Teng's ideology of pastoral ministry, and from the first section of the book to show-case the ministry focus of North Point Alliance Church that reflect the Ecclesiology and theological understanding of Teng.